

Im Fokus der Beratung steht die betriebswirtschaftliche Situation Ihres Unternehmens. Dabei hängt es von Ihrer Problem-sicht ab, in welcher Form der Einstieg in ein Beratungsprojekt erfolgt.

## Kalkulation

Mit den Preisen Ihrer Produkte und Leistungen treffen Sie direkt auf den Wettbewerb. Stimmen Ihre Kostenermittlung und die Zuordnung der Kosten zu Ihren Produkten und Leistungen? Sind Sie wettbewerbsfähig?

Die Beratung analysiert den Prozess der Produktion oder der Leistungserstellung, die Kosten des Zukaufs von Material und Leistungen sowie die vorhandenen Gemeinkosten.

Falls erforderlich wird eine Betriebsabrechnung mit geeigneten Kostenstellen, Kostenträgern und Gemeinkostenschlüsseln aufgebaut.

## Controlling

Auf der Grundlage von Kostenrechnung und Betriebsabrechnung ist das Controlling die nächste Stufe zur betriebswirtschaftlichen Steuerung Ihres Unternehmens.

Controlling bedeutet:  
Planung - Budgetierung - Analyse - Steuerung

Ausgehend von den Zielen des Unternehmens werden Umsatz- und Kostenpläne erstellt

und in Budgets festgelegt. Diese Budgets werden überwacht und bei Abweichungen werden rechtzeitig Gegenmaßnahmen eingeleitet. Controlling ist ein System der Unternehmensführung bei dem Wirtschaftlichkeit und Transparenz hohe Priorität haben.

## Betriebswirtschaftl. Beratung

Ist Ihr Ziel die Verbesserung von Wirtschaftlichkeit und Organisation? Besteht Rationalisierungsbedarf zur Stärkung Ihres Unternehmens im Wettbewerb?

Die Antwort liefert Ihnen eine betriebswirtschaftliche Beratung, die sich mit all den Bereichen befasst, die nicht direkt produzieren oder konstruieren, z.B. Verwaltung, Steuerung, EDV, Projektmanagement.

## Rating-Advisory

Rating ist das Verfahren der Banken zur Beurteilung der Kreditfähigkeit und zur Ermittlung von Risikoaufschlägen bei den Zinsen. Grundlage für das Bankenrating ist die Position des Unternehmens im Markt und seine betriebswirtschaftliche Situation.

Wir bereiten Sie durch konsequent betriebswirtschaftliche Führung auf ein Rating durch Banken oder externe Rating-Institute vor. Sie verbessern damit Ihr Rating-Ergebnis und Ihre Chancen auf dem Kapitalmarkt.

## Beratungsschwerpunkte für mittlere und kleine Unternehmen

### Kalkulation

Markt- und kostengerechte Bewertung Ihrer Produkte und Leistungen

### Controlling

Steuerung und Kontrolle Ihres Unternehmens

### Betriebswirtschaftl. Beratung

Optimierung und Rationalisierung Ihrer Produktion und Verwaltung

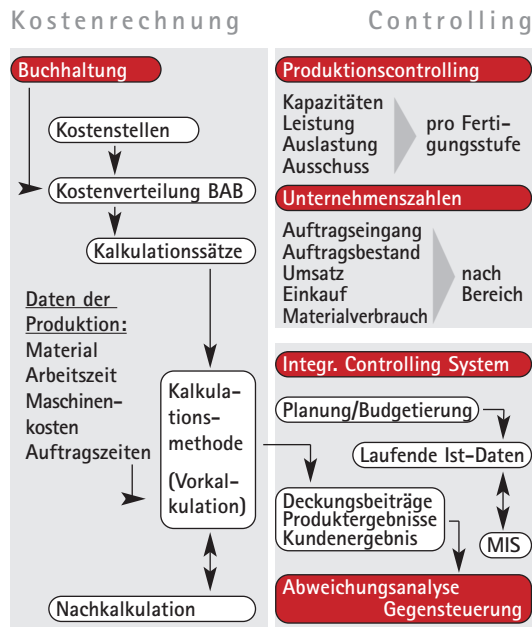
### Rating-Advisory

Reduzierung von Risiken und Optimierung von Kennzahlen

In Kooperation mit:

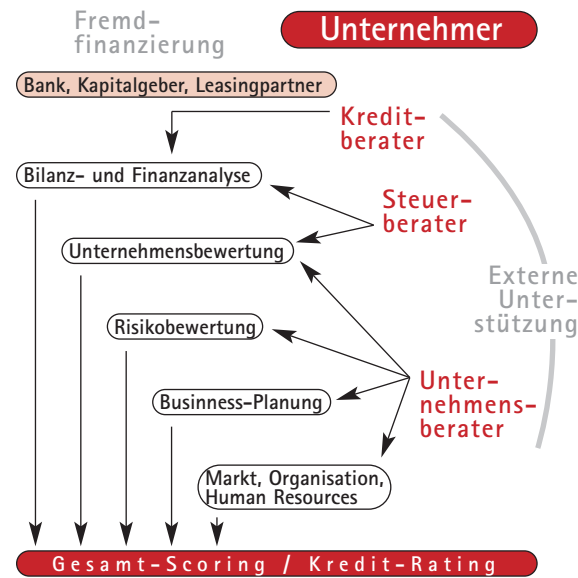


## Kalkulation und Controlling



- Analyse der Leistungserstellung
- Analyse der Gemeinkosten
- Überprüfung der Kalkulationsmethodik für Vor- und Nachkalkulation
- Aufbau eines Kostenrechnungs-Systems mit Kostenträgern, Kostenstellen, Umlagen
- Ermittlung Stundensätze für Mitarbeiter und Maschinen
- Aufbau eines Controlling-Systems mit Planung, Budgetierung, Kostenüberwachung und Steuerung
- Laufendes Controlling mit Nachkalkulation von Aufträgen und Projekten

## Betriebswirtschaft/Rating-Advisory



- Optimierung der Geschäftsprozesse
  - Rationalisierung der Gemeinkosten
  - Liquiditätsplanung und Kontrolle
  - Investitions- und Wirtschaftlichkeitsrechnung
  - Erstellung Business-Pläne
  - Laufende Betreuung / Projektmanagement
- Eine enge Zusammenarbeit mit Steuerberater und Finanzierungsinstitut/Bank ist die entscheidende Grundlage zur Verbesserung des Ratings. Dabei zeigt der Unternehmensberater als unabhängiger Rating-Advisor auf, mit welchen betrieblichen Maßnahmen Risiken reduziert und finanzwirtschaftliche Kennzahlen verbessert werden.

Ihr Berater-Spezialist für:

- Kalkulation**
- Controlling**
- Betriebswirtschaft**
- Rating-Advisory**

Dipl. Wirtsch. Ing.  
**Heinz Kammer**  
 Management Consulting

Distelweg 7 • D-75433 Maulbronn  
 Tel. 07043-9077 33 • Fax 9077 34  
 www.kammer-consulting.de  
 info@kammer-consulting.de